



razširimo obzorja
ambiciozno in dinamično
s podporo projektnih pisarn

ROAD3P - Dobre prakse in izkušnje

Kako iz zelo različnih organizacij zgraditi kakovostno
in zaupanja vredno skupnost projektnih pisarn

Petra Horvat
Izola, 14. 5. 2026



NAČRT ZA
OKREVANJE
IN ODPORNOST



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA VISOKO ŠOLSTVO,
ZNANOST IN INOVACIJE



Financira
Evropska unija
NextGenerationEU

Partnerstvo



ZAVOD ZA
GRADNENIŠTVO
SLOVENIJE

SLOVENIAN
NATIONAL BUILDING
AND CIVIL ENGINEERING
INSTITUTE



Inštitut za ekonomska raziskovanja
Institute for Economic Research



INŠTITUT ZA NARODNOSTNA VPRAŠANJA
INSTITUTE FOR ETHNIC STUDIES



Urbanistični inštitut
Republike Slovenije
Urban Planning Institute
of the Republic of Slovenia



HIDROINŠTITUT
Inštitut za hidravlične raziskave



Inštitut za matematiko, fiziko in mehaniko

- ❖ interdisciplinaren konzorcij različnih raziskovalnih profilov
- ❖ organizacije različnih velikosti in institucionalne zrelosti
- ❖ različne ravni izkušenj pri evropskih projektih
- ❖ različni notranji procesi in modeli raziskovalne podpore

Prav raznolikost se je izkazala za eno največjih prednosti konzorcija.



razširimo obzorja
ambiciozno in dinamično
s podporo projektih pisarn



NAČRT ZA
OKREVANJE
IN ODPORNOST



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA VISOKO ŠOLSTVO,
ZNANOST IN INOVACIJE



Financira
Evropska unija
NextGenerationEU

Prva spoznanja konzorcija

- ❖ vsi se soočamo s podobnimi izzivi
- ❖ nihče nima vseh odgovorov
- ❖ dobre prakse so pogosto že znotraj konzorcija
- ❖ največja vrednost nastane ob redni in odprti komunikaciji
- ❖ RMA strokovnjaki potrebujemo tudi prostor za medsebojno strokovno podporo

Dobra praksa 1:

Mentorski in tematski sestanki

Ključni učinki

- ❖ krajši redni sestanki
- ❖ osredotočeni na konkretno temo
- ❖ predstavitev prakse enega od partnerjev
- ❖ odprta vprašanja in izmenjava izkušenj
- ❖ hitrejši prenos praktičnega znanja
- ❖ več samozavesti pri novih nalogah
- ❖ manj podvajanja napak
- ❖ močnejše povezovanje med partnerji

Znanje v konzorciju že obstaja — ključno je ustvariti varen prostor za njegovo deljenje.

Primeri vsebin

Priprava in izvajanje projektov

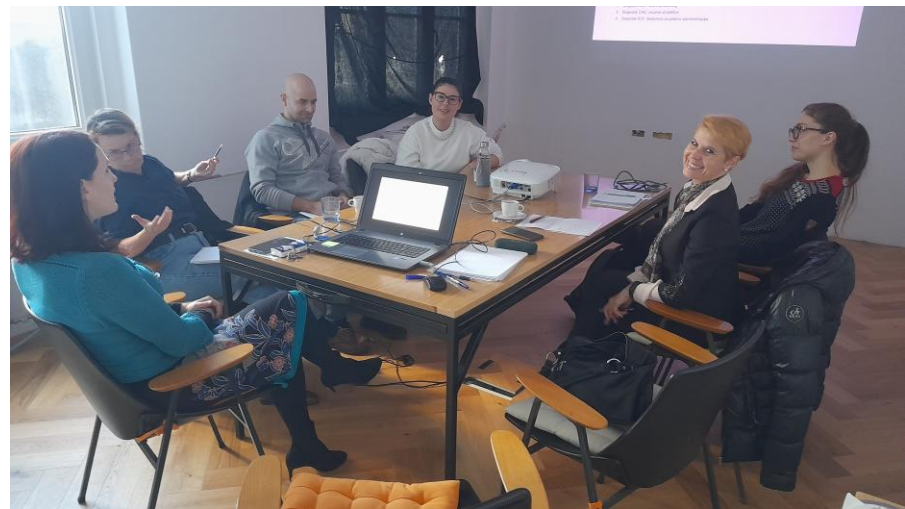
- Hop-on projekti
- Horizon Europe poročanje
- bilateralni projekti

Finančni in institucionalni vidik

- finančno spremljanje projektov
- ARIS pravila in financiranje
- samoevalvacija raziskovalnih organizacij

Komunikacijske in podporne kompetence

- komunikacija in CGP projekta
- delovanje knjižnice na raziskovalnem inštitutu
- vodenje iz sredine



Vsaka organizacija je na nekem področju močna. Ko znanje delimo, raste celoten konzorcij.

Dobra praksa 2:

Gradnja skupnosti skozi mreženje



Dobra praksa 2:

Gradnja skupnosti skozi mreženje

- ❖ 2 dvodnevna dogodka za mreženje in usposabljanja
- ❖ kombinacija usposabljanja, delavnic in neformalnega druženja
- ❖ fokus na strokovnih in osebnih izzivih RMA skupnosti

Teme

AI orodja • LinkedIn • komunikacija projektov • administrativne napake • stres in izgorelost • zdravje in dobro počutje

Dobra praksa 3: “Krog zaupanja”

- ❖ varen prostor za iskreno razpravo
- ❖ odprto deljenje izkušenj, dilem in izzivov
- ❖ praktični odgovori namesto formalnih odgovorov
- ❖ medsebojna podpora pri zahtevnih situacijah

Projektne pisarne nismo konkurenca. Naši izzivi so zelo podobni – zato je sodelovanje izjemno dragoceno.



razširimo obzorja
ambiciozno in dinamično
s podporo projektnih pisarn



NAČRT ZA
OKREVANJE
IN ODPORNOST



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA VISOKO ŠOLSTVO,
ZNANOST IN INOVACIJE



Financira
Evropska unija
NextGenerationEU

Kaj se je izkazalo kot najbolj dragoceno?

- ❖ raznolikost konzorcija je omogočila širši prenos znanja
- ❖ zaupanje se gradi postopoma, a prinese največjo vrednost
- ❖ neformalna komunikacija pomembno izboljša sodelovanje
- ❖ tudi manjše organizacije imajo izjemno dragocena znanja
- ❖ RMA skupnost potrebuje več prostora za povezovanje

Krepitev projektnih pisarn ni le vprašanje procesov, temveč tudi zaupanja, izmenjave znanja in skupnosti.



razširimo obzorja
ambiciozno in dinamično
s podporo projektnih pisarn

Dobre projektne pisarne niso samo sistemi
in administracija.
Smo ljudje, ki drug drugemu pomagamo
rasti.

Hvala.

